แบบหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ค)

(Proxy Form C.)

(แบบที่ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น)

(which is used in case the shareholder is a foreign investor and appoints the Custodian in Thailand be the Securities Depository)

เลขท	าะเบียนผู้ถื	อหุ้น				เขียนที่				
Shareholders' Registration No.				Written	Written at					
						วันที่ Date	เดือน Month			
ข้าพ	เจ้า					สักเชาติ				
I/We						Nationa		•••••	••••••	
				ภาเา			,			
-	านเถาบท ling at			Road			/Kwaeng			
	าย/ เขต hur/Khet			ขาทางท Province		รหัสไปรษณีย์ Postal code				
	ustodian of					 ไทย) จำกัด (มหาชน				
	Bein	ig a Sha	areholder of Ir	noue Rubber (Thailan	d) Public Co	ompany Limited				
	โดยถือหุ้นจำนวนทั้งสิ้น Holding the total amount of				ม และออกเสียงลงคะแ ares , and have the righ			เสียง votes		
	อบฉันทะใา by appoint	ห้								
	(1) ชื่อ (เ	Name)				อายุ	(age)	ปี (years)		
							บล/แขวง			
Resid	ling at			Road		Tambol/Kwaen				
อำเภ	าอ/เขต			จังหวัด		รหัสไปรษณีย์หรือ (or)				
	hur/Khet			Province		Postal code				
	(2) นาย	2) นายสุรงค์ บูลกุล (กรรมการอิสระ)		รอิสระ)	Mrs. Surong Bulakul		(Independ	(Independent Director)		
	(3) นาย	กิตติชัย	ย รักตะกนิษฐ์	(กรรมกา	รอิสระ)	Mrs. Kittichai Rak	takanit	(Independ	dent Director)	
พฤห้ จำกัง Only Conc	ัสบดีที่ 30 ด(มหาชน) one of th ducting by pany Limita	มกราศ เลขที่ em as Telecc	คม 2568 เวล 258 ซอยรังสิเ my/our prox onference thro	า 14.00 นาฬิกา ปร ฑ-นครนายก 49 ต.ป v to attend and vot _{ough} Electronic Devi	ะชุมผ่านสื่อ ระชาธิปัตย์ e in the Ar ces (e-Meet	วอิเล็กทรอนิกส์ ณ ห้อ อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี nnual General Meeting ting) from V1 Meeting	งประชุม V1 ชั้ 12130 หรือที่ of Shareholde Room, 2nd F	เจ้าในการประชุมสามัถุ ขึ้น 2 ตึกสำนักงาน บริษั ก่จะพึงเลื่อนไปในวัน เวส ers for 2025 on Thursd cloor, Office Building of t any adjournment ther	ัท อีโนเว รับเบอร์ (เ กา และสถานที่อื่นด้ว ay 30 January 2025, i Inoue Rubber (Tha	ไระเทศไทย) ย 14.00 hours iland) Public
(4)	I/We have	grante	d to my/our p		eeting and	กเสียงลงคะแนนในครั้ vote therein as follow: เสียงลงคะแนนได้				
			to vote based ฉันทะบางส่วน		r of shares h	neld by me/us to whic	n I/we am/are e	entitled		
		to split the votes as follo								
			หุ้นสามัญ ordinary share			เละมีสิทธิออกเสียงลงเ es and have the right to			เสียง vote	
(5)		norized	I my proxy to	cast the votes accord	ding to my ir					
		\square (ก) ไห้ผู้รับมอง	Jฉันทะมีสิทธิพิจารณ	เาและลงมติ	iแทนข้าพเจ้าได้ทุกประ	ะการตามทีเห็น	เสมควร		

	(b) The proxy must cast the vot	es in accordance with my followi	ng instructions				
วาระที่ 1 Agenda 1		านการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 25 the minutes of the 2024 Annual G	67 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2567 eneral Meeting of Shareholders, held on	29 January 2024			
	□ เห็นด้วย Approve	□ ไม่เห็นด้วย Disapprove	□ งดออกเสียง Abstain				
วาระที่ 2 Agenda 2		านผลการดำเนินงานในปีบัญชี mpany's operation results for the					
		กผู้ถือหุ้น เนื่องจากเป็นวาระเพื่อ s Agenda as it is for acknowledger					
วาระที่ 3	พิจารณาอนุมัติงบการเ	เงิน ประจำปี 2567 สิ้นสุด ณ 3	0 กันยายน 2567				
Agenda 3	To consider and approv	e the financial statement for the : \[\] ไม่เห็นด้วย Disapprove	vear ended 30 th September 2024 งดออกเสียง Abstain				
วาระที่ 4	พิจารณาอนุมัติการจ่าเ	ยเงินปันผล สำหรับผลการดำเนิ	นงานรอบปี 2567				
Agenda 4	•	e the dividend payment for the y					
วาระที่ 5 Agenda 5		พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ To consider and approve the appointment of the directors in place of directors who are due to retire by rotation					
	☐ การแต่งตั้งกรรมก To elect directors	1	☐ การแต่งตั้งกรรมการรายบุ To elect each director indiv				
	1. นางอัญชลี ชวนิช Mrs. Anchalee Cha						
	☐ เห็นด้วย Approve	□ ไม่เห็นด้วย Disapprove	□ งดออกเสียง Abstain				
	2. นางสาวชุณหจิต a Ms. Chunhachit Su						
	□ เห็นด้วย Approve	□ ไม่เห็นด้วย Disapprove	U งดออกเสียง Abstain				
	3. นายฮิเดโอะ โอยะ Mr. Hideo Oya	3					
	□ เห็นด้วย Approve	□ ไม่เห็นด้วย Disapprove	□ งดออกเสียง Abstain				
	4. นายอภิชาต ลี้อิสเ Mr. Apichart Leeis:	. •					
	🗖 เห็นด้วย	🔲 ไม่เห็นด้วย	🗆 งดออกเสียง				

วาระที่ 6 พิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2568 Agenda 6 To consider and approve the remuneration of the Board and sub-committees for the year 2025								
		□ เห็นด้วย Approve	□ ไม่เห็นด้วย Disapprove		งดออกเสียง Abstain			
	วาระที่ 7 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี ประจำปี 2568 Agenda 7 To consider and appoint the external auditors and approve the audit fee for the year 2025							
		□ เห็นด้วย Approve	□ ไม่เห็นด้วย Disapprove		งดออกเสียง Abstain			
วาร: Agen	ะที ่ 8 ada 8	เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี) Other topics (if any)						
		☐ เห็นด้วย Approve	□ ไม่เห็นด้วย Disapprove		งดออกเสียง Abstain			
(6) การลงคะแนนเสียงของผู้รับมอบฉันทะในวาระใดที่ไม่เป็นไปตามที่ระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะนี้ ให้ถือว่าการลงคะแนนเสียงนั้นไม่ถูกต้องและไม่ใช่เป็นการ ลงคะแนนของข้าพเจ้าในฐานะผู้ถือหุ้น Vote of the proxy in any Agenda which is not in accordance with this form of proxy shall be invalid and shall not be the vote of the shareholder. ในกรณีที่ข้าพเจ้าไม่ได้ระบุความประสงค์ในการออกเสียงลงคะแนนในวาระใดไว้หรือระบุไว้ไม่ชัดเจนหรือในกรณีที่ที่ประชุมมีการพิจารณาหรือลงมติใน เรื่องใดนอกเหนือจากที่ระบุไว้ข้างต้นรวมถึงกรณีที่มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมข้อเท็จจริงประการใด ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติ แทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร In case I/We do not specify the authorization or the authorization is unclear, or if the meeting considers or resolves any matter other than those stated above, or if there is any change or amendment to any fact, the proxy shall be authorized to consider and vote the matter on my behalf as the proxy deems appropriate. กิจการใดที่ผู้รับมอบฉันทะกระทำไปในการประชุมนั้น ให้ถือเสมือนว่าข้าพเจ้าได้ทำเองทุกประการ								
I/We	shall be liable for any	action taken by the proxy hol	der at the meeting	'				
	อากรแสตมป์ ลงชื่อ /Signedผู้มอบฉันทะ/Shareholder							
		20 บาท Duty Stamp Baht 20	`		ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy			
<u>หมา</u>	ยเหตุ		()			
 หนังสือมอบฉันทะแบบ ค. นี้ใช้เฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่ปรากฏชื่อในทะเบียนเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศ และแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทย เป็นผู้รับฝากดูแลหุ้นให้เท่านั้น This Proxy Form C. is applicable only to a shareholder whose name appears in the shareholder registration book as a foreign investor and a custodian in Thailand is appointed therefore. หลักฐานที่ต้องแนบพร้อมกับหนังสือมอบฉันทะ คือ 								
	Evidence of documents required to be attached to the proxy form are: (1) หนังสือมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นให้คัสโตเดียน (Custodian) เป็นผู้ดำเนินการลงนามในหนังสือมอบฉันทะแทน A Power of Attorney executed by the shareholder authorizing the custodian to execute the proxy form on behalf of such shareholder; (2) หนังสือยืนยันว่าผู้ลงนามในหนังสือมอบฉันทะแทนได้รับอนุญาตประกอบธุรกิจคัสโตเดียน (Custodian)							
	A letter confirming that the person executing the proxy form has obtained a license for being a custodian ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะจะต้องมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเพียงรายเดียวเป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนไม่ สามารถแบ่งแยกจำนวนหุ้นให้ผู้รับมอบฉันทะหลายคนเพื่อแยกการลงคะแนนเสียงได้ A shareholder appointing a proxy must authorize only one proxy to attend the meeting and cast the votes on its behalf and the number of shares held by such a shareholder may not be split for more than one proxy in order to separate the votes.							
5.	1 1 1 1							
	ตามแนบ If the matters to be considered are more than those specified above, the proxy grantor may apply the Annex to Proxy Form C. as attached.							

ใบประจำต่อแบบหนังสือมอบฉันทะ แบบ ค. The Annex to the Proxy Form C.

การมอบฉันทะในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

The proxy is granted by a shareholder of Inoue Rubber (Thailand) Public Company Limited

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ในวันพฤหัสบดีที่ 30 มกราคม 2568 เวลา 14.00 นาฬิกา ประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ณ ห้องประชุม V1 ชั้น 2 ตึกสำนักงาน บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด(มหาชน) เลขที่ 258 ซอยรังสิต-นครนายก 49 ต.ประชาธิปัตย์ อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี 12130 หรือที่จะ พึงเลื่อนไปในวัน เวลา และสถานที่อื่นด้วย

For the Annual General Meeting of the shareholders for 2025 on Thursday 30 January 2025, 14.00 hours Conducting by Teleconference through Electronic Devices (e-Meeting) from V1 Meeting Room, 2nd Floor, Office Building of Inoue Rubber (Thailand) Public Company Limited, 258 Soi Rangsit-Nakornnayok 49, Prachathipat, Thanyaburi, Pathumthani 12130 or at any adjournment thereof to any other date/time and venue.

	v	ลงคะแนนแทนข้าพเจ้าในการประชุมครั้	งนี้ ดังนี้
		behalf at the meeting as follows:	
•		ะลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่	เห็นสมควร
		s on my behalf at its own discretion	
<u>=</u>		นตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้	
(b) The p	proxy must cast the votes in acc	ordance with my following instructions:	
วาระที่	เรื่อง		
Agenda	Subject		
🔲 เห็นด้วย	🔲 ไม่เห็นด้วย	🗆 งดออกเสียง	
Approve	Disapprove	Abstain	
วาระที่	เรื่อง		
Agenda S	Subject		
🔲 เห็นด้วย	🔲 ไม่เห็นด้วย	🗆 งดออกเสียง	
Approve	Disapprove	Abstain	
วาระที่	เรื่อง		
Agenda	Subject		
🔲 เห็นด้วย	🔲 ไม่เห็นด้วย	🔲 งดออกเสียง	
Approve	Disapprove	Abstain	
		มอบฉันทะ ถูกต้องบริบูรณ์และเป็นความ n are completely correct and totally tru	•
			ผู้มอบฉันทะ/Shareholder
)
			ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
		· · ·)